

场馆展览会计成本优化策略研究

胡婕

湖北省科学技术馆 湖北 武汉 430071

摘要：会计成本核算及管理无论对企业还是政府职能部门都有极其重要的作用。伴随会计制度的不断优化调整，会计成本核算及管理也要相应作出变化，以更加科学规范化的管理方式、严谨有效的监管模式以及完善的管理制度为会计成本优化提供选择。本文以场馆展览为分析对象，对其成本优化策略进行深入思考，旨在提升场馆展览的管理水平，为公众提供更加全面的服务。

关键词：场馆展览；会计成本；优化策略

一、引言

科技馆作为事业单位，是城市建设的重要组成部分，并且承担着满足大众精神文化需要，科技普及的重要任务。科技馆场馆展览工作开展的成效与会计成本核算及管理之间有密切的联系，科技场馆涉及的科技项目、研究项目较为丰富，如果能够实现会计成本的优化管理，将会为提升其管理质量，强化服务功能带来重要支持。

二、场馆展览会计成本优化的重要作用

（一）控制成本，实现资源优化配置

科技馆场馆展览的成本主要体现在科研资金以及项目管理上，会计成本核算及管理优化实现能够确保资金使用符合规范，能够为场馆建设及运行提供保障，并且提升资源管理和运行的能力，确保资金、项目规划运行等做到能够科学有效，为事业单位经费支出提供参考，为下一阶段的经营投入提供配置的依据，确保科技馆类的事业单位能够获得持续收益，长远发展。

（二）提升管理效能，强化运营管理规范

场馆展览会计成本控制是事业单位高质量运行管理的保障，通过核算管理及审计，能够对场馆展览建设所有环节进行科学的梳理和统计，避免出现成本核对出现偏差问题，为事业单位发展带来损失。形成对执行人员的权利监督，为依法监督管理提供证据和依据，提升形成约束力。

（三）扩大应用范围，丰富成本优化内容

会计成本核算及管理是企事业单位必须要重点关注的环节，科技馆属于社会服务类的事业单位，非以盈利性为目的，研究该类型单位的成本优化问题能够提升成本核算及管理的应用范围，对会计成本有更加深刻全面的认识。

三、场馆展览会计成本管理存在的问题

（一）会计成本实施规划设计不完善

会计成本核算及管理要做到有理有据，但是目前在会计成本执行过程中缺少针对科技馆类事业单位的适应制度，这就会导致核算工作环节不完善，出现核算失误的情况，很难确定是哪一个环节出现的问题。由于会计成本专业人员的重视程度不够，对于工作的认识较为片面，形式主义依然存在，不利于运营及管理的开展。

（二）会计成本管理过程监管不到位

会计成本管理不仅仅是对本年度的场馆运营情况的统计，更是为下一年度科学决策提供依据，但是核算过程中缺少有效的监管机制和问责机制，导致部分职能部门存在虚报、乱报数据，数据缺失等情况，对于成本核算的质量有严重影响。而且会计成本核算及管理的人员在没有监管和约束的情况下，也存在配合作假的可能性，造成会计成本核算不符合会计原则，

甚至危害到单位利益。

（三）会计成本管理核算方式不严格

目前使用的核算方式较为传统和落后，缺少符合场馆未来长远发展的核算方式，人工核算仍旧是主要的方式，而且重视核算结果，对过程存在的问题缺少统计和分析。缺少对部门费用的分类及归集，整体核算的效果不理想，融合性低，而且核算的精准度较差。由于人员的专业性不足，缺少核算的分析数据对比，为下一阶段的决策参考性不大。

四、场馆展览会计成本优化策略思考

（一）完善落实会计成本管理制度

场馆展览会计成本优化需要形成严格的管理制度，明确核算的环节流程，规定核算的具体内容，按照部门提报，对各个环节的会计成本进行核算和统计。凡是涉及到的会计成本问题的流程环节都要纳入审核的范围，便于对会计成本进行全面细致的梳理，符合该类型事业单位的发展需求，并且要明确会计成本管理的责任人，形成财务整理报告，出现问题对直接负责人进行追责。

（二）加强会计成本管理监管机制

会计成本管理监管机制的建设要优化内部核算结构，对核算的标准及要求制定监管的标准。对于审核的人员以及部门明确责任义务，建立监督和奖惩制度。对于会计成本核算人员也要形成监管机制，对于核算的过程以及核算结果进行核对，通过信息的公示公开，强化监督力度，对于出现问题的环节要强化追责力度，落实到部门和个人，形成管理的威慑力。

（三）优化会计成本管理方法

传统方法已经无法适应当下需求，为此要形成信息化的管理系统，建立财务管理数据库，对会计成本核算和管理形成科学分析统计。通过分级、分类细化核算类别，对于环节出现问题进行精准识别，并且要求各部门凡是涉及会计成本问题，都要在该系统进行信息录入，准确填写。为会计成本核算提供清晰的数据依托，出现问题也能够及时预警，及时避免出现成本浪费的情况。

结论

总之，会计成本核算及管理要实现科学性、全面性和严谨性，为场馆发展提供决策依据，在资源的整合和高效利用的结果推动下，为该类事业单位的发展带来助力。

参考文献

- [1]李春辉.事业单位会计核算优化对策探讨[J].科技经济导刊,2019,27(27):244.
- [2]丁畅.试论事业单位会计成本核算管理[J].中国市场,2019(21):147+184.