

科技馆类事业单位预算管理保障性措施研究

胡婕

湖北省科学技术馆 湖北 武汉 430071

摘要：科技馆类事业单位是非盈利性的公益单位，其承担科技普及、科技教育的重要职责，是城市发展重要的构成。科技馆类事业单位依赖于政府的财政投入。资金的投入及产出需要有明确的分析和结果，以科学的预算实现资金统筹，实现财政资金的最大化利用，节省投入成本，提升管理效能。科学预算管理能科技馆类事业单位发展的关键，而保障性措施则为其加强管理，提升管理效能的支撑。为此本文以保障性措施为研究重点，提出一些积极的发展建议。

关键词：科技馆；事业单位预算管理；保障性措施

一、引言

预算管理要求事业单位能够科学规划预算支出，按照财政投入的资金进行预算编制，严格按照预算管理的规定及办法，对事业单位内部预算支出进行管理，坚决杜绝人为干扰以及不合理的收入及支出，防止影响预算支出、执行以及决算等行为的干扰因素存在，确保预算管理的信息透明和公开，达到符合事业单位发展规划的要求、符合科学预算的要求。完善保障性措施的意义在于提升对预算管理各环节的规范性和科学性，强化监管力度，提升与科技管理事业单位管理的融合性和契合度，以预算管理推动科技馆建设。但是在实际操作中的确存在一定不足之处，预算管理的保障措施受重视程度较低，影响着预算管理的效率和成果。

二、科技馆类事业单位预算管理面临的问题

（一）预算管理数据信息整合度不高

在预算管理方面，科技馆类事业单位属于独立进行预算编制的单位，其中科学技术管理实务、科普活动和科技馆建设等是占较大比重的预算支出，由于是独立预算，所以在公共预算方面各部门上报内容有一定的自主性，预算的管理存在碎片化的情况，财务部门负责进行编制统筹，但由于对各部门的实际管理项目以及日常工作的不了解，在预算制定的过程中对于各部门的数据信息整合程度不高，沟通不畅导致预算成本较大，财政资金的投入的合理性存在一定的问题，这就会导致在预算执行过程中会造成执行力不足，资金调用随意，收支范围超出预算计划，造成无必要的浪费，甚至是有随意操作的风险。

（二）预算管理绩效考评机制不完善

科技馆类事业单位在预算管理过程中缺少相应的制度保障，关于各个部门的预算管理情况未能形成有效的绩效考核评价机制，尤其是对于支出较大的项目，缺少评估及审核，预算执行效能力，对于支付过程缺少动态监管和汇报总结。当出现特殊情况，例如场馆维护、应急突发事件等，涉及到超出预算范围的支出，需要对预算进行调整，但是预算调整未能形成科学审批，监督不及时不到位，也会造成成本的浪费，由于绩效考评监管不到位，导致出现问题时，职责范围没有明确划分，对于奖惩情况范围未能加以说明、缺少依据，执行审查难度大，各部门并未形成较高重视程度，预算管理还会出现管理混乱的情况，无法成为科技管理事业单位发展的保障。

（三）预算管理人才队伍建设能力不足

科技馆类事业单位人员构成占比最大的是科技管理类人才，在科研及科普的专业性方面是值得充分肯定的。但是在预算管理方面人才支撑却存在不足，预算管理仅被作为财务管理部门的工作，其他各部门缺少预算管理的意识，包括在参与预算编制以及执行过程中，缺少成本意识，对于预算管理的要求以及执行规范不了解，导致上传下达不及时，影响预算管理的效果。预算管理不仅需要有专业的财会人员，更需要各部门的配合，所以具备预算管理意

识及能力的综合性人才成为科技馆类事业单位提升管理效能,节省管理成本的关键。但是对于财会人员来说,预算管理工作压力大,其他部门的配合程度低,在专业人才支撑方面仍有很大需求,需要加强对各部门的培训,形成预算管理的高度配合,才能够确保预算管理工作顺利开展。

三、科技馆类事业单位预算管理的保障性措施研究

(一) 建立预算管理平台,提升预算管理智能化水平

科技馆类事业单位在预算管理中需要保证科学性、规范性和有效性,预算编制不仅仅需要财务部门进行把关,更需要各部门有对自己部门年度发展科学统筹,对预算管理的各项收支有全面认识。但是人为数据分析会存在主观因素,为此为了提升预算管理的科学性,可以通过完善单位内部预算管理的平台建设,对于预算管理各环节流程进行明确规定,对预算编制中各部门涉及到的指标信息形成细化执行标准。依据各部门历年的支出情况编制到项,细化部门、项目、地区、支出明细等,对于不合理的预算进行预警,并且责成相应部门进行重新调整,对于超出预算管理项目增加审批环节,对于各环节进行评估,通过管理平台可以明确责任归属,并且将预算信息一目了然进行呈现,并且在公示公开的基础上保证公正性,消除干扰因素,保证预算管理的科学推进。

(二) 优化绩效考评机制,提升全员参与积极性

绩效考评机制是为了推进预算管理工作的有序开展,能够让各部门对具体所负责的工作更加认真负责,同时也能够加强预算执行控制的力度,提升科技馆类事业单位内部管理参与的积极性。预算管理的绩效考评机制要细化到预算编制、执行以及监督的各个环节,对于年度各部门的预算目标完成情况进行总体评价,对于表现突出,为单位节省成的本部门要予以适当的奖励,但是对于未能达成考核标准,预算支出混乱的部门要加处罚,让各部门形成内部的自查自省,进而提升与财务部门工作的配合程度,这是保证预算管理有序开展的重要保障。

(三) 提升预算管理重视度,加强专业人才培养建设

科技馆类事业单位在预算管理过程中要加强对各部门人员的培训,提升单位人员对于预算管理的重视程度,结合各部门的管理项目,明确预算管理与部门工作的紧密联系,强化预算管理的思维。以财务部门的人员为牵头,在单位内部开展预算管理的培训以及管理制度的宣贯,增进部门之间的联动,为预算管理提出创新思路,形成预算管理合力,最大程度为单位发展提供支持。

四、结论

总之,科技馆类事业单位预算管理不仅仅要重视科学方法,更需要在技术、制度以及理念方面有所重视,通过构建完善的预算管理科学系统,为单位发展带来保障。

参考文献

- [1]徐慧萍.事业单位实施预算绩效管理的难点及对策[J].商讯,2021(03):134-135.
- [2]杨帅.内部控制视角下对行政事业单位预算绩效管理分析[J].财会学习,2021(02):63-64.